

고위급과정

1 고위정책과정

| 교육목표 |

- 통찰력과 직무전문성을 갖춘 국정리더 양성
 - (국정철학·공직자세) 국정 핵심리더로서 공직가치를 능동적으로 해석·발전·확산시킬 수 있도록 한다.
 - (공직리더십) 조직의 변화와 혁신 비전을 제시하고 이를 주도할 수 있도록 한다.
 - (직무·전문성) 경제·사회·문화의 다양한 지식을 바탕으로 핵심정책리더로서 직무역량을 향상한다.
 - (글로벌) 국제무대에서 주도적인 역할을 할 수 있는 경쟁력을 확보한다.

| 과정개요 |

- 교육대상 : 중앙행정기관 국장급 공무원 및 공공기관 임원급
- 교육기간/횟수 : 43주/1회
- 교육인원 : 68명
- 교육일정 : 2.19.~12.12.
- 교육평가 : 연구/과제보고, 토론·발표, 교육참여도, 근태 등 종합평가
- 교육비 : 12,523천원(1인당)
- 운영부서 : 전문역량교육과(02-500-8539)/과천

| 중점 교육내용 |

- 공직가치의 내재화 및 능동적인 해석·발전·확산
- 조직문화·업무프로세스·인적관리 리더십 향상
- 경제·사회·문화 제분야에 대한 직무 전문성 강화
- 국제정세에 대한 인식 및 글로벌 의사소통능력 배양

| 과정체계(Framework) |

통찰력과 직무전문성을 갖춘 국정리더 양성

- 국민과 소통하며 국정현안을 리드하는 핵심정책리더(Core policy leader) 육성 -



| 2018년 주요 변경내용 |

구분	2017년	2018년																
교류 협력	<ul style="list-style-type: none"> 인재원 단독 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 외부 전문기관(서울대 행정대학원)과 연계교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 특별과정(국가정책과정) 프로그램 공유, 정책사례연구 신규과정 개설, 국가정책포럼 공동 운영 등 - 他 교육기관 등과 연계, 교육과정 전문화 <ul style="list-style-type: none"> - 4차 산업혁명 대응역량향상 집중교육(정보화진흥원) - 장기과정 교육기관 간 우수 프로그램 공동 활용 																
학습 콘텐츠	<ul style="list-style-type: none"> 분야별 학습비중 <table border="1"> <tr> <th>국정철학 공직자세</th> <th>공 직 리 더 십</th> <th>직 무 전 문 성</th> <th>글 로 벌</th> </tr> <tr> <td>30%</td> <td>30%</td> <td>20%</td> <td>20%</td> </tr> </table> 분야별 주제학습 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 공직가치(국가관, 공직관 등), 직무전문성(정보화, 경제, 사회 등) 등 리더십·소통 교육 단기 운영 (코칭, 북세미나 등) 	국정철학 공직자세	공 직 리 더 십	직 무 전 문 성	글 로 벌	30%	30%	20%	20%	<ul style="list-style-type: none"> 직무전문성 분야 학습비중 강화 <table border="1"> <tr> <th>국정철학 공직자세</th> <th>공 직 리 더 십</th> <th>직 무 전 문 성</th> <th>글 로 벌</th> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>30%</td> <td>20%</td> </tr> </table> 핵심모듈별 주제학습 콘텐츠 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 새정부 국정철학·공직자세 등 시책 및 직무교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> * 국정철학·과제, 대국민 소통·설명, 사회적 가치, 갑질문화 개선 등 - 全 학기 외국어 학습, 어학성적 가점제 실시 등 통찰력·소통의 리더십 강화 프로그램 마련 <ul style="list-style-type: none"> - 1:1 맞춤형 리더십 코칭, 북세미나 확대 운영 등 학기제 유지 : 심화연구·활용 학습 운영지침 마련 외부활동 운영 매뉴얼에 따른 복무관리 강화 토론·체험식 등 참여형 학습 활성화 	국정철학 공직자세	공 직 리 더 십	직 무 전 문 성	글 로 벌	25%	25%	30%	20%
국정철학 공직자세	공 직 리 더 십	직 무 전 문 성	글 로 벌															
30%	30%	20%	20%															
국정철학 공직자세	공 직 리 더 십	직 무 전 문 성	글 로 벌															
25%	25%	30%	20%															
운영 방식	<ul style="list-style-type: none"> 학기제 : 4학기제 강의·연구중심 학습 	<ul style="list-style-type: none"> 시간조정 : 09:00~17:00/하계휴가기간 지정 직무전문성 분야는 학기구분 없이 강의(주 1회) 																
교육 운영	<ul style="list-style-type: none"> 1일 교육시간 : 09:00~18:00 모듈별로 구분하여 집중 강의 																	

| 교과 편성 |

분야	교과목 및 주요 교육내용	교육 시간			
		계	강의	참여	기타
국정철학 공직자세 (219H, 25%)	집중교육(28주)	910	165	745	
	• 성찰과 다짐(합숙교육)	40	5	35	
	• 주제학습 : 국정철학, 공직자세, 사회적 가치 등	42	28	14	
	• 분임별 연구·발표	18		18	
	• 현장학습(통일/안보)	42		42	
	• 자원봉사활동	77		77	
공직 리더십 (221H, 25%)	• 주제학습 : 미래예측, 변화관리, 소통·파트너십 등	36	24	12	
	• 분임별 연구·발표	16		16	
	• 1:1 맞춤형 코칭(버크만 진단→코칭)	10		8	
	• 인문학·소양 특강 : 인문학, 2nd life, 문화예술 등	20	2	4	
	• 북 콘서트	30	16	30	
	• 자기개발학습(심신활동 등)	84		84	
직무·전문성 (270H, 30%)	• 체육활동	25		25	
	• 팀과제 연구	40	10	30	
	• 부처지정 개별과제 연구	24		24	
	• 주제학습 : 경제, 복지, 사회, 정보화 등	72	48	24	
	• 분임별 연구·발표	36		36	
	• 정책사례연구/정책포럼	14		14	
글로벌 (188H, 20%)	• 지역현장학습(정책현장 방문 및 간담회)	36	2	34	
	• 지식나눔토론회	48		48	
	• 주제학습 : 글로벌 이슈와 대응 등	44	30	14	
과정운영	• 분임별 연구·발표	20		20	
	• 어학능력 배양	124		124	
과정운영	• 입교식, 과정안내 등	12		12	