

## 2 신임관리자과정(경제)

### 교육목표

- ✔ 신규공직자에게 요구되는 공직가치를 내재화하고, 국민을 위한 봉사자로서의 올바른 공직자세를 확립한다.
- ✔ 정책입안자로서 업무수행에 필요한 지식과 기술을 습득하고, 문제해결을 위한 정책기획 역량을 향상시킨다.
- ✔ 중간관리자로서 조직 내 소통과 부처 간 협업을 위한 리더십을 함양하고, 불확실한 미래 환경에 대한 대응역량을 향상시킨다.

### 과정개요

- ✔ 교육대상 : 5급 민간경력자 일괄채용시험 합격자로서 신규임용 예정자
- ✔ 교육기간 / 횟수 : 9주 / 1회
- ✔ 교육인원 : 약 60명
- ✔ 교육일정 : 2.17. ~ 4.20.
- ✔ 교육평가 : 개인평가(70%), 단체평가(30%)
- ✔ 교육비 : 없음
- ✔ 운영부서 : 신규자교육과(043-931-6320)

### 중점 교육내용

- ✔ 국정철학 · 국정과정의 이해, 공직가치 내재화 및 공직자세 확립
- ✔ 현장중심의 정책기획 역량 강화 및 공통직무 지식 · 기술 습득
- ✔ 다양한 직급 · 기관과 소통하는 중간관리자 리더십 함양 및 미래 정책환경 이해

### 2021년 주요변경 내용

- ✔ (맞춤형 교육) 정책과정에 대한 기초 이해를 제고하고, 민간경력자의 공직적응을 지원할 수 있는 교육체계 확립  
• 법제 · 예산 · 정책이론 등 필수교과 및 공직적응 지원을 위한 멘토링 등으로 구성된 사전교육(e-러닝)과  
분반식 강의 · 실습 실시

#### < 맞춤형 교육(예시) >

**사 전** 공직가치, 법제 · 예산 기초, 정책과정의 이해 등 필수교과

**본 교육** 사무관의 정책기획역량 향상하고, 공직적응 지원을 위한 강의 · 실습 교과

- (정책과정) 정책과정의 이해 및 실습(분반) + 정책기획 종합실습(팀)
- (법제 · 예산) 수준별 강의 + 법령안 · 예산안 작성 실습
- (공직적응) 선배 사무관, 국장급 공직 멘토링 등

- ✔ (공직가치) 현장에서 발생할 수 있는 다양한 가치갈등 사례 중심으로 교육내용 및 교수방법을 개편하여 교육 효과성 제고

  - 교육내용 : ① 공무원의 정체성, ② 정책과정상의 가치갈등, ③ 미래 중요 가치 탐색, ④ 이해충돌 등 공직윤리에 대한 구체적인 사례
  - 교육방식 : 교육몰입도 제고 및 실천역량 내재화를 위해 토크 콘서트, 토론 및 발표, 게이미피케이션, 역할 연기 등 적극 활용
- ✔ (정책기획) 현장·실습 중심으로 새롭게 도입한 정책교육의 체계·내용 정교화 및 연계교과 편성을 통한 종합적 역량 함양

  - 체계·내용 : 「역할이해 → 기초학습 → 심화학습(실습·피드백)」순의 교육체계·내용에 따른 점증적인 학습 과정을 통해 단계적 역량 개발 실현
    - ※ 실습 분반별 인원 최소화, 1:1 대면·서면 피드백 강화, 법제·예산안 실습 추가 등
  - 연계교과 : 미래예측과 공공의사결정, 정책갈등관리 및 협상·조정 등의 연계교과를 추가 편성하여 종합적인 정책 역량 개발
- ✔ (리 더 씩) 다양한 직급과의 소통, 이해관계 조정 등 중간관리자에게 요구되는 역량 기반 과제 실습
- ✔ (미래대응) AI·빅데이터 등 주요 기술 이해뿐만 아니라 변화된 환경에 대한 정책 대응역량 향상까지 확장하여 교과 재설계

🔄 과정체계(Framework)



| 분야                          | 주요 교육 내용<br>(교과목)                                 | 교육 시간   |     |     |     |    |
|-----------------------------|---|---|-----|-----|-----|----|
|                             |   | 계   | 강의  | 이러닝 | 참여  | 기타 |
| 계                           | 380H  | 370   | 121 | 12  | 237 | 10 |
| 국정철학<br>공직가치<br>(107H, 28%) | • 국정철학 · 국정과제 · 국정시책<br>※ 한국판 뉴딜, 적극행정, 성인지 감수성 등 | 30  | 30  |     |     |    |
|                             | • 공직가치 입문 및 공직자의 역할 · 책임<br>※ 현직자 참여 프로그램 등       | 22  | 6   | 2   | 14  |    |
|                             | • 공직가치 심화학습(토론 등)<br>※ 정책갈등, 공직소명, 공직윤리 등         | 45  | 6   |     | 39  |    |
|                             | • 정책 사각지대 현장학습 등<br>※ 실시 제한 시, 사례연구 및 발표세미나       | 10  |     |     | 10  |    |
| 정책기획<br>(218H, 57%)         | 역할<br>인식  | • 맞춤형 사전교육<br>※ 필요시, 실시간 온라인 실시   | 10  |     | 10  |    |
|                             |   | • 사무관의 역할 · 책임, 정책교육OT  | 10  | 6   |     | 4  |
|                             | 기초<br>학습  | • 보고서 · 보도자료 작성법  | 15  | 15  |     |    |
|                             |   | • 글쓰기 실습(맞춤법, 바른문장 등)   | 5   | 2   |     | 3  |
|                             |   | • [사례 I] 정책과정의 기초 이해<br>※ 정책담당자 강의 → 쟁점 토론  | 10  | 4   |     | 6  |
|                             |   | • [연계 I] 정책갈등 조정 게이미피케이션  | 5   | 2   |     | 3  |
|                             |   | • [연계 II] 미래예측/공공의사결정   | 5   | 2   |     | 3  |
|                             | 심화<br>학습  | • [사례 II~IV] 정책과정의 이해 및 실습<br>① 정책담당자 강의 : 각 4H / 총 12H<br>② 쟁점 토론 : 각 4H / 총 12H<br>③ 정책보고서 실습 : 각 6H / 총 18H<br>④ 총평 및 1:1 피드백 : 각 6H / 총 18H | 60  | 12  |     | 48 |
|                             |   | • 법제 · 예산 심화 강의 및 실습  | 25  | 9   |     | 16 |
|                             |   | • 정책기획 종합실습<br>※ 주제선정 → 팀연구 및 현장의견 수렴 →<br>수시 피드백 → 발표 및 평가   | 55  | 6   |     | 49 |
|                             |   | • [연계 III] 전략적 협상 실습  | 5   | 2   |     | 3  |
|                             |   | • [연계 IV] 공공데이터 기획 · 활용 실습  | 5   | 2   |     | 3  |
|                             |   | • 제4차 산업혁명 등 미래 대응 교과<br>※ 주제별 강의 및 사례 연구 등   | 8   | 3   |     | 5  |
| 공직리더십<br>(45H, 12%)         | • 공직선배 멘토링  | 10  |     |     | 10  |    |
|                             | • 중간관리자 역량 실습                                     | 10  | 4   |     | 6   |    |
|                             | • 경제 · 과학 · 인문 · 글로벌 소양 특강                        | 10  | 10  |     |     |    |
|                             | • 교육생 자기주도 학습(TED 등)                              | 15  |     |     | 15  |    |



함께하면 좋은  
이러닝

- 공직가치(0:40) / 국정철학(0:50)
- 공직자를 위한 보고서 잘쓰는 법(1:10)
- 정책 프로세스 : 이론편(0:30)
- 정책 프로세스 : 사례편(1:00)
- 국회대응(0:50)
- 정부재정과 예산(0:50)
- 법령체계와 입법절차(0:50)
- 공무원이 알아야 할 주요 판례(5:00)