



## 고위정책과정

### 교육목표

초변화 시대, 전략적 혁신 역량과 통찰력을 갖춘 국정리더 양성

- △ (공직가치) 헌법가치에 기반한 고위직의 역할 인식 및 공직가치 체화
- △ (국정비전) 국정비전과 목표를 이해하고 국정과제 및 주요 이슈 탐색
- △ (리더십) 국장급에 걸맞은 리더십 이해를 바탕으로 미래 변화 선도
- △ (글로벌) 글로벌 경쟁 속 한국의 현주소를 확인하고, 국가성장 전략 모색
- △ (인문융합) 삶과 가치에 대한 성찰, 체계적인 심·신상태 회복 지원

### 과정개요

- △ 교육대상 : 중앙행정기관·지방자치단체 국장급 공무원 및 공공기관 1급
- △ 교육기간 : 2023. 1. 27.(금) ~ 11. 29.(수), 45주 / 1회 / 집합교육
- △ 교육인원 : 69명
- △ 교육평가 : 과제 연구\* 및 역량강화활동, 발표, 근태 등 종합평가
  - \* 부처지정과제 연구, 미래 도전과제 분임별 연구
- △ (운영부서) 관리자교육과(02-500-8531~2)/과천

### 중점 교육내용

- △ (주제학습) 5대 모듈\* 강의 → 토론/실습 → 연구/현장학습 → 발표
  - \* 공직가치(10%), 국정비전(20%), 리더십(20%), 글로벌(20%), 인문융합(30%)
- △ (참여학습) 현장 솔루션 워크숍, 현장학습, 디지털역량 강화 등
- △ (과제연구) 정책현안 및 이슈에 대한 부처지정과제, 분임과제 연구
- △ (역량강화) 면접·멘토링, 외국어 회화·청취, 자기개발학습 등
- △ (사회공헌) 장애인·독거노인 등 사회적 취약계층을 위한 자원봉사
- △ (소통교류) 정책소통 훈련, 지식나눔, 동호회, 정책전문역량 포럼 등

## ☐ 2023년 주요 변경내역

구분	주요 내용		비고
	2022년도	2023년도	
교육체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>3학기제 운영(44주)</li> <li>- (1·3학기) ±36주</li> <li>- (2학기) ±8주</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4학기제 운영(45주)</li> <li>- (1·2·4학기) ±37주</li> <li>- (3학기) ±8주</li> </ul>	
교육모듈	<ul style="list-style-type: none"> <li>5대 모듈, 융합 교육</li> <li>- (Main) 공직가치(10%)</li> <li>국정철학·정책비전(30%)</li> <li>리더십(20%)</li> <li>글로벌(20%)</li> <li>- (Sub) 인문융합(20%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5대 모듈 균형적 교과편성</li> <li>- (핵심) 공직가치(10%)</li> <li>국정비전(20%)</li> <li>리더십(20%)</li> <li>글로벌(20%)</li> <li>- (교양) 인문융합(30%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교양 모듈 연중 편성</li> </ul>
교육방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>온/오프 하이브리드 교육</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>대면 집합교육</li> <li>- 상황·여건 고려 온라인 도입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>자연재해, 강의장활용상황 등 고려</li> </ul>
분임학습	<ul style="list-style-type: none"> <li>5개 분임 및 모듈 구분</li> <li>- 분임·모듈 단위 활동</li> <li>분임과제연구 및 발표 (2회/1학기, 3학기)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5개 분임 및 모듈 운영</li> <li>- 분임 단위 활동 중심</li> <li>분임과제연구 및 발표(1회/3학기)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>소속기관 외에도 거주지역 등 고려 분임 구성</li> <li>과제연구 1회로 축소된 심층 연구</li> </ul>
현장학습	<ul style="list-style-type: none"> <li>정책 현장학습 진행</li> <li>- 1학기, 3학기 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>정책 현장학습 확대 강화</li> <li>- 모든 학기 현장학습 진행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기에도 현장학습 가능</li> </ul>
개인역량 강화활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의, 면접, 멘토링</li> <li>- 면접역량강화 교육 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>면접, 멘토링 운영</li> <li>- 면접역량강화 교육 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의 제외 (다수의견 반영)</li> </ul>
외국어	<ul style="list-style-type: none"> <li>회화(영,중,일,스)</li> <li>청취(전화, 어플, 이러닝)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>회화과목 선택폭 확대</li> <li>청취과목 맞춤 최적화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인 맞춤형</li> <li>단체 테마형</li> </ul>
소통 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>인재원-자치회 정기 간담회</li> <li>- 상반기 2회, 하반기 1회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>인재원-자치회 정기 간담회</li> <li>- 격월 1회, 수시 간담회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>타운홀미팅 등</li> </ul>
평가체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인평가</li> <li>- 부처지정과제, 개인역량, 근태</li> <li>팀평가</li> <li>- 분임과제연구 2회, 리더십워크숍</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인평가</li> <li>- 부처지정과제, 근태</li> <li>팀평가</li> <li>- 분임과제연구 1회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>평가부담 없이 실제 학습에 집중 효과 지향</li> </ul>

## 과정체계(Framework)

<b>목적</b>	초문화 시대, 전략적 혁신 역량과 통찰력을 갖춘 국정리더 양성
<b>교육 방향</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현장 중심, 수요자 중심, 소통·협업 중심의 균형적 교육과정 마련</li> <li>• 교육생 스스로 성찰·학습할 수 있는 자기주도 학습 여건 조성</li> </ul>

핵심 모듈  주제 학습	공직가치(10%)	국정비전(20%)	인문융합(30%)
	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">세부목표</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 헌법가치에 기반한 고위직의 역할과 책임의 중요성 인식 강화, 시대 변화 공직가치 체화 및 확산</li> </ul>	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">세부목표</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 국정비전과 목표 이해, 국정과제 탐구 및 우리나라의 사회·경제·과학 등 도전과제의 미래 대응전략 탐색</li> </ul>	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">세부목표</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 삶과 가치에 대한 성찰을 통해 자신과 우리 사회에 대한 이해와 감수성을 기르고, 국민에 헌신하기 위한 체계적 회복 지원</li> </ul>
	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">주요내용</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (기본) 시간의 공직생활 및 공직가치 의미 성찰(특강, 워크숍 등)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 헌법적 공직가치 등</li> </ul> </li> <li>• (응용) 국장급 사례중심 학습으로 공직가치 재해석 및 재정립(강의/토론 등)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인권감수성 및 인권의식 제고, 장애인식 개선</li> <li>- 성인지 감수성, 이해충돌방지법 이해 등</li> </ul> </li> <li>• (실천) 자율적 능동적 공직가치 창출/확산(사회공헌, 멘토링 등)</li> </ul>	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">주요내용</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (기본) 국정비전, 국정운영 원칙 및 국정목표 이해</li> <li>• (핵심) 주요 핵심정책 영역 대응 전략 집중모색               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 혁신, 성장, 분배 등 핵심 어젠다 중심 심층 토론</li> <li>- 인구, 기후, 교육, 복지, 환경 등 현안 강의/토론 등</li> </ul> </li> <li>• (맞춤)핵심과제 연계, 전문가 추천 및 교육생 수요 등 선택적 보강학습 기회 제공</li> </ul>	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">주요내용</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 자기에 대한 이해, 한국인의 정체성, 체계적 회복 지원 (심·신 자기개발활동, 건강증진 프로그램 등 연계)</li> <li>• 인문·예술을 통한 통찰력 및 감수성 제고, 무한한 우주공간에서 인간의 존재 의미 등</li> <li>• 문화/예술/공연, 박물관, 미술관 견학 등 현장체험학습 실시</li> </ul>
	리더십(20%)	글로벌(20%)	
<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">세부목표</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 국장급 역할과 책임에 걸맞은 리더십 이해, 전략적 조직운영관리 역량 등 미래 변화선도 리더십 배양</li> </ul>	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">세부목표</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 글로벌 경쟁속에서 우리나라 현주소 확인, 주요 국제정세 및 국제관계 이해 등을 바탕으로 국가성장 전략 모색</li> </ul>		
<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">주요내용</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (기본) 전략적 사고, 홍보 및 위기관리 커뮤니케이션, 코칭·피드백 등 대인관계기법, 갈등관리, 의사결정, 정책소통, 통찰의 리더십 등 R&amp;R 관련 강의</li> <li>• (리더십워크숍) 조직운영상 문제상황 탐색/조사/인터뷰 ... 원인분석 및 문제해결 방안 토론 ... 문제 해결안 마련 및 액션플랜 도출 ... 결과 공유 및 종합토론</li> <li>• (사례학습 및 모의체험) 실제 조직운영상 리더십 관점의 문제사례와 가상의 역할연기를 통한 역량 강화</li> </ul>	<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">주요내용</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (개괄) 국제관계 속 대한민국의 위상 및 역할과 세계질서 전망 등 글로벌 시각과 흐름을 조망</li> <li>• (주요 이슈) 남북관계 및 미래 전략, 국제 안보 전략 변화, 글로벌 패권 경쟁, 동북아 국제정세 등</li> <li>• (기타) 글로벌 가치(SDGs 등) 등 공유 및 우리와 밀접한 국가에 대한 외교관계 및 해당국가의 주요 현황 등 학습</li> </ul>		

교육 수요 키워드 / 주요 콘텐츠	키워드	주요 콘텐츠
	협업/연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>부처지정과제 심층 연구</li> <li>주제학습 및 분임과제 연구 ⇒ 주제학습 연동</li> <li>정책전문역량포럼(NIA, KDI, KAIST 또는 학회 등과 협력)</li> </ul>
	참여/나눔	<ul style="list-style-type: none"> <li>테마별 패키지 학습, 주제학습 토론/실습</li> <li>현장 중심 체험학습 프로젝트</li> <li>지식나눔토론회</li> <li>개인역량강화 활동(면접/멘토링)</li> <li>사회공헌활동, 건강증진 활동</li> </ul>
	변화/혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>미래전략 아카데미(디지털융합 역량 강화, 미래 예측 및 정책 대응)</li> <li>Book 세미나 및 콘서트(디지털 대전환, 인문 소양 등)</li> </ul>
	맞춤/선택	<ul style="list-style-type: none"> <li>어학능력 배양(개인 맞춤 선택형, 단체테마형 등)</li> <li>자기개발학습(심신수련)</li> <li>정책소통 미디어트레이닝, 홍보 및 위기관리 커뮤니케이션</li> <li>코칭, 피드백 등 대인관계 기법</li> <li>특화/선택교과 교육(별도 수요분석 추진) ⇒ 주제학습 연동</li> </ul>
소통/교류	<ul style="list-style-type: none"> <li>(인재원+교육생) 성찰과 다짐(입교), 타운홀 미팅(정기)</li> <li>(강 사+교육생) 적극적 토론, Q&amp;A참여 ⇒ 주제학습 연동</li> <li>(국 민+교육생) 사회현안 연구, 봉사/기부 ⇒ 과제연구/사회공헌 연동</li> <li>(교육생+교육생) 분임 워크숍, 랜덤 커피, 동호회</li> </ul>	

	1학기 (1.27.~3.31./10주)	2학기 (4.3.~7.7./14주)	3학기 (7.10.~9.1./8주)	4학기 (9.4.~11.29./13주)
학기 체계	성찰과 다짐	국가정책 조망	내적 역량 개발	국제정세 이해
	<ul style="list-style-type: none"> <li>과정운영 안내</li> <li>소통/교류 강화</li> <li>공직가치, 리더십</li> <li>현장체험학습</li> <li>인문융합(기본)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>국정비전</li> <li>정책전문역량 포럼</li> <li>과제 연구</li> <li>현장체험학습</li> <li>인문융합(확장)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인역량 강화</li> <li>북 세미나</li> <li>과제 집중 연구</li> <li>현장체험학습</li> <li>인문융합(심화)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌</li> <li>단체 테마형 현장학습</li> <li>미래전략아카데미</li> <li>교육발전 워크숍</li> <li>인문융합(맞춤)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회공헌활동, 정책소통 훈련, 자기개발학습, 어학, 과제연구 및 자료수집, 동호회, 독서 등</li> </ul>			

	평상시	비상시
운영 방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>전면 집합교육</li> <li>현장학습, 체육활동, 동호회 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>상황·여건 등 고려 온라인 수업</li> <li>소규모(모둠 단위 등) 활동 중심</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>정기적 소통의 장(타운홀미팅) 및 수시 간담회</li> </ul>	

## ☐ 교과편성

△ 집중교육기간(1·2·4학기 / ±37주/1,204H) ※교육상황 등 고려 탄력적 편성

분야	교과목 및 주요 교육내용	교육 시간			
		계	강의	참여	기타
<b>계</b>	<b>집중교육(37주)</b>	<b>1,204</b>	<b>224</b>	<b>980</b>	
공직가치 (10%)	○ 주제학습 (강의 → 토론 → 현장), 분임학습 : 헌법적 공직가치, 공직가치 개념 확장, 이해충돌 방지 등	40	25	15	
	○ 현장탐방 (통일안보 · 적극행정 현장 등)	28		28	
	○ 성찰과 다짐	28	3	25	
	○ 사회공헌활동, 멘토링 등	28		28	
국정비전 (20%)	○ 주제학습 (강의 → 토론 → 현장), 분임학습 : 혁신, 성장, 분배, 인구, 교육, 복지, 기후, 환경 등	70	40	30	
	○ 현장체험학습	77		77	
	○ 부처지정과제 연구	93		93	
	○ 미래전략아카데미 (미래핵심기술 및 체험실습)	28		28	
	○ 정책전문역량포럼	11	2	9	
리더십 (20%)	○ 주제학습 (강의 → 토론 → 현장), 분임학습 : 전략적 사고, 커뮤니케이션, 갈등관리, 변화관리 등	70	40	30	
	○ 멘토링, 면접(이론/실습/체험)	49		49	
	○ 정책소통 미디어트레이닝	70		70	
	○ 리더십워크숍	35	6	29	
글로벌 (20%)	○ 주제학습 (강의 → 토론), 분임학습 : 남북관계, 안보전략, 글로벌패권경쟁, 동북아 국제정세 등	70	40	30	
	○ 국제정세 이해 및 글로벌 전략 연구	56		56	
	○ 맞춤형 외국어 학습	96		96	
인문·융합 (30%)	○ 주제학습 (강의 → 토론), 분임학습 : 삶과 가치의 성찰, 한국인과 한국사회 정체성 등	100	60	40	
	○ 지식나눔토론회	79	8	71	
	○ 현장체험학습, 자기개발학습(심신)	76		76	
	○ 체육활동 (건강증진 등), 복세미나	60		60	
과정운영	○ 입교식, 수료식, 과정안내 ○ 자치회 및 기타 지원 (타운홀미팅, 랜덤커피 등)	40		40	

△ 개인역량강화활동기간 (3학기 / ± 8주/273H)

- (교육활동) 부처지정과제, 개인별 역량강화 활동(멘토링,면접), 독서, 자기개발학습 등
- (근태관리) 인재원에서 기본 교육활동 수행, 외부활동 시 주간활동계획서 제출