

1-5

신임관리자과정(공채)

교육목표

- △ 신규공직자에게 요구되는 공직가치를 내재화하고, 국민을 위한 봉사자로서의 올바른 공직자세를 확립한다.
- △ 정책입안자로서 업무수행에 필요한 지식과 기술을 습득하고, 문제해결을 위한 정책기획 역량을 향상시킨다.
- △ 중간관리자로서 역할 수행에 필요한 역량을 이해하며 자기개발계획을 수립하고, 조직 내·외 소통과 부처 간 협업을 위한 리더십을 함양한다.

과정개요

- △ 교육대상 : 5급 공개경쟁채용시험 합격자로서 신규임용 예정자
- △ 교육기간 / 횟수 : 17주 / 1회
- △ 교육인원 : 약 320명
- △ 교육일정 : 5. 8. ~ 9. 1.
- △ 교육평가 : 개인평가(70%), 단체평가(30%)
- △ 운영부서 : 신규자교육과(043-931-6320) /진천

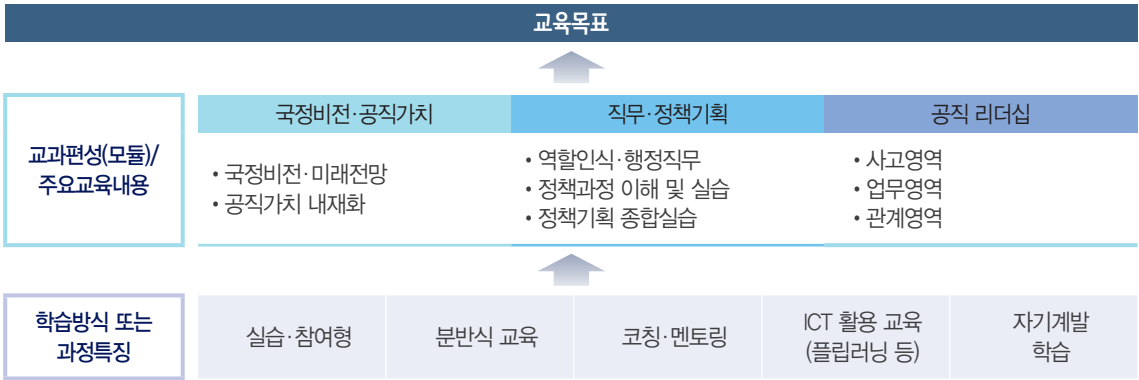
중점 교육내용

- △ 국정비전·정책과제의 이해, 공직가치 내재화 및 공직자세 확립
- △ 현장 중심의 정책기획 역량 강화 및 행정직무 지식·기술 습득
- △ 사고·업무·관계영역을 바탕으로 한 공직리더십 함양과 실천

2023년 주요변경 내용

- △ 교육목표 달성을 위하여 중점 교육내용 간 유기적 구조 확립
- △ 신임관리자의 조직 내 역할과 필요 역량을 고려한 리더십 교육 강화
- △ 하이브리드형 방식의 교육효과 극대화를 위한 체계적 교과 배치

과정체계(Framework)



교과편성

분야	주요 교육 내용 (교과목)	교육 시간				
		계	강의	이러닝	참여	기타
계	531H	531	150	17	364	
국정비전 공직가치 (132H, 25%)	[국정비전] 국정과제의 이해(기초) ※ 정부혁신·규제개혁·핵심경제정책 등	15	6	6	3	
	[국정비전] 국정과제의 이해(심화) ※ 핵심과학기술·미래사회변화·국제관계	15	3	3	9	
	[국정비전] 국정과제의 이해(실천) ※ 핵심 국정과제 연계 현장학습	24			24	
	[공직가치] 공직가치 내재화(기초) ※ 공직가치 입문·공직자 역할·책임	24	18		6	
	[공직가치] 공직가치 내재화(심화) ※ 시뮬레이션 기반의 공직가치 토론·토의	24	6		18	
	[공직가치] 공직가치 내재화(실천) ※ 공직 비전 설계 및 공직가치 현장학습	30			30	
직무· 정책기획 (293H, 55%)	< 역할인식 >					
	공직자의 역할·책임	6	3		3	
	< 행정직무 >					
	[공통직무] 행정직무 기초강의 ※ 국회, 인사, 조직, 보안, SW교육 등	35	15	8	12	
	[공통직무] 법제·예산실무	9	6		3	
[맞춤형 교육] 부처·직렬별 맞춤형 교육	30	30				

분야	주요 교육 내용 (교과목)	교육 시간				
		계	강의	이러닝	참여	기타
직무· 정책기획 (293H, 55%)	< 정책기획 >					
	정책과정의 기초 이해(기초) ① 기초방법론 및 유형별 보고서 작성법 : 3H ② 사례 강의 및 쟁점 토론 : 6H	9	6		3	
	정책과정의 이해 및 실습(심화) ① 정책사례 강의 : 각 3H / 총 9H ② 쟁점 토론·보고서 작성 : 각 9H / 총 27H ③ 총평 및 1:1피드백 : 각 6H / 총 18H	54	9		45	
	데이터기반의 정책기획(응용) ① 데이터 기반 문제해결 방법론: 12H ② 데이터 기반 행정의 이해와 분석: 15H ③ 데이터 분석 활용 및 정책설계 실습: 15H	42	18		24	
	정책과정의 적용(실천) ※ 개인평가 및 정책사례 연계 현장학습	14			14	
	정책기획 종합실습(종합) ※ OT 및 주제선정 → 실무 정책부처 연계 피드백→ 현장 방문 등 의견 수렴 → 팀 연구 → 예산안 협의 실습 → 최종 발표 및 팀별 평가	94	3		91	
공직 리더십 (106H, 20%)	[사고영역] 통합적 사고 및 기획력 ※ 문제상황 인식·이해, 대안탐색 및 실행방안 마련	21	6		15	
	[업무영역] 업무관리능력 ※ 전문성 확보, 업무계획수립·점검 및 관리	21	6		15	
	[관계영역] 내부소통 및 국민소통 능력 ① 조직 내 관계역량 강화 프로그램 ② 미디어 역량 실습, 정책홍보, 대국민 봉사활동	64	15		49	



사전학습 E-learning

필수

- 공직가치(0:40)
- 공직자를 위한 보고서 잘 쓰는 법(1:10)
- 정책 프로세스(0:30)
- 국회대응(0:50)
- 정부재정과 예산(0:50)

- 법령체계와 입법절차(1:00)
- 신규공무원을 위한 꿀팁 #1~3(0:40)

선택

- 공무원이 알아야 할 주요 판례(5:00)
- 통계적으로 사고하기(3:00)