

1-7

5급승진관리자과정

교육목표

- △ 중앙부처 정책 입안자로서 직무 전문성 및 정책기획 능력을 양성하고 소속기관 중간관리자로서 리더십 역량을 함양한다.
- △ 국정과제 공유·확산을 선도하고 국민과의 소통능력을 배양한다.

과정개요

- △ 교육대상 : 중앙행정기관 5급 승진임용 예정자
- △ 교육기간 / 횟수 : 6주 / 5회, 하이브리드(온라인50%, 오프라인50%)
- △ 교육인원 : 약 1,800명(기당 360명)
- △ 교육일정 : 2.20.~3.31./4.17.~5.26./6.12.~7.21./8.28.~10.6./11.6.~12.15.
* 기당 교육입교예정인원이 적정운영인원에 미달하는 경우 운영 일정과 횟수를 조정할 수 있음
- △ 교육평가 : 개인평가 60%, 단체평가 40%
- △ 교육비 : 없음(현장학습비 별도)
- △ 운영부서 : 전문역량교육과(043-931-6460/6462/6431)

중점 교육내용

- △ 국정비전과 목표를 공유·확산하고 공직가치 재정립
- △ 실무 사례 중심의 정책학습·실습과 환류를 통한 정책기획력 강화
- △ 미래사회 전망에 대한 이해제고 및 정책연구를 통한 대응역량 함양
- △ 변화하는 조직환경에 대응하고 적극행정을 견인할 수 있는 현업 중심의 조정·소통 공직 리더십 향상

2023년 주요변경 내용

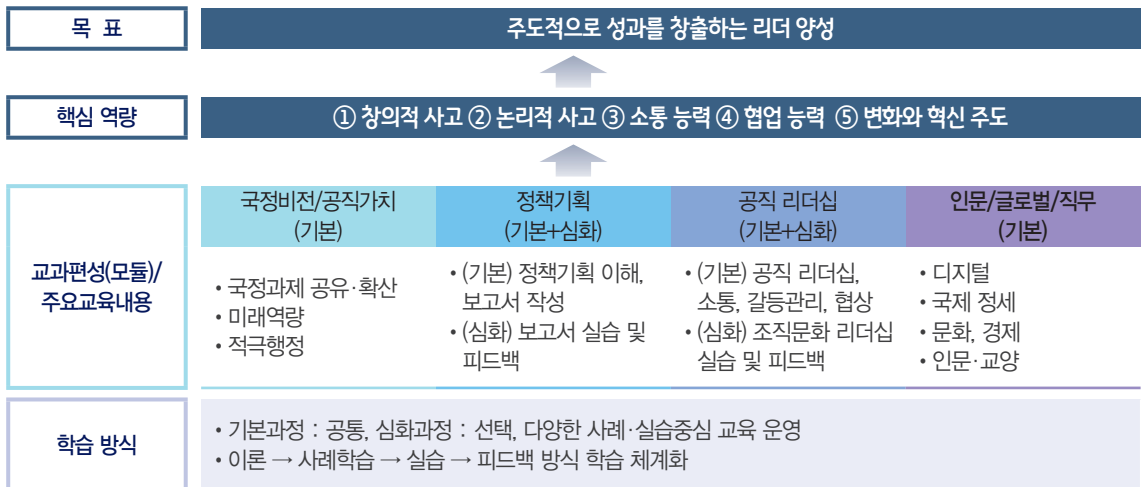
역할변화에 따른 리더십 역량 제고를 위한 교육체계 내실화

- 중간관리자로서의 리더십 역량을 실질적으로 배양할 수 있도록 현업 활용 중심으로 교육모듈 개선 및 재설정
- 경청·코칭 등 대인관계 교과를 확대편성하여 급변하는 조직환경변화에 유연하게 대응하는 관리자로서의 역량강화
- MZ세대 등 교육생 특성과 리더십 트렌드를 반영하고, 실무에 활용가능한 소통 및 커뮤니케이션 교육 확대
- 실습 피드백을 확대·강화하고 현업중심 리더십 요소를 반영한 모의과제 신규개발 적용

디지털·갈등관리 등 정책환경 변화를 반영한 교육 확대

- 항공우주·AI 등 최신 디지털트렌드를 반영한 맞춤형 교과를 개설하고 공직가치와 연계한 현장교육 추진
- 글로벌 경제동향·기후변화·갈등관리 등 정책환경변화에 선제적으로 대응할 수 있도록 시인성 있는 교과 개설 운영

과정체계(Framework)



☐ 교과편성

분야	주요 교육 내용 (교과목)	교육시간				
		계	강의	이러닝	참여	기타
계		196	95	6	86	9
국정비전 공직가치 24.5%(48H)	<ul style="list-style-type: none"> 국정과제의 이해 및 공유·확산 * 디지털트랜스포메이션, 4차산업혁명 등 	25	23	2		
	<ul style="list-style-type: none"> 공직가치 내재화 * 관리자로서 역할과 책임을 재정립하고 호국원 참배 및 국정과제 현장학습 프로그램 운영. * 현장학습, 외부활동 제한시 강의 대체 	23	10	1	13	
정책기획 22.4%(44H) /14.3%(28H)	기본 <ul style="list-style-type: none"> 정책기획 이해 및 기획력 향상 방법론 * 다양한 기획방법 소개 기획력 학습·토의·실습 정책과정의 이해 및 사례 * 데이터 리터러시 등 데이터기반 정책결정 실습 * 분임 정책과제 연구 및 정책현장 실습 	44	18	2	24	
	심화 <ul style="list-style-type: none"> 개인별 정책기획 실습 및 피드백 - 보고서 작성, 개별 피드백 및 우수보고서 공유 	28	8		20	
공직리더십 12.8%(25H) /14.3%(28H)	기본 <ul style="list-style-type: none"> Mind Up * 역량 자가진단 및 디브리핑, 자기개발 계획서 작성, 관리자리더십-역량의 이해 Lead Up * 협업을 위한 갈등관리, 업무의욕 향상을 위한 권한위임, 협상 및 코칭 실습, 팀웍 육성을 위한 세대간 소통 	25	20		5	
	심화 <ul style="list-style-type: none"> Change Up * 언론대응 브리핑 및 미디어커뮤니케이션 * 리더십 역량 실습 및 피드백 Power Up * 변화관리 및 조직관리 	28	8		20	
글로벌/인문/ 직무/기타 26.0%(51H)	<ul style="list-style-type: none"> 국제정세 및 경제동향 * 교육시기별 국제정세 및 경제동향에 따라 시인성 있는 신규교과 발굴 적용 공통직무 * 국정현안 대응을 위한 국가재정 운영, 갈등관리 및 국정과제를 반영하는 법제 개정 등 실무 중심 운영 디지털, 인문학 * 항공우주·시 등 최신 디지털트렌드, 렉처 콘서트 등 융복합 인문교양 교과 운영 	51	29	1	12	9

※ 교육안내, 입·수료식 등 9H